

FUNDACIÓ INSTITUT GUTTMANN

PROGRAMA 2024

12 desembre 2023

PROGRAMA 2024

El Programa 2024 de la Fundació Institut Guttmann, recull els principals **objectius estratègics** i **idees força** que s'han tingut en compte per a la seva elaboració. Un document que el Comitè de Direcció es proposa desenvolupar durant el proper exercici en seguiment de l'actual Pla Estratègic.

OBJECTIUS ESTRATÈGICS

El 2024 seguirem donat impuls al "Pla Estratègic 2020-2025" aprovat pel Patronat i que fixa com a principals objectius:

1. **Garantir la SOSTENIBILITAT de la Institució.** Adaptar l'estratègia i el model organitzatiu per a la potenciació de noves fonts de finançament i l'ampliació de nous àmbits clínics on es puguin traslladar competències innovadores i afavorir (augmentar) la complexitat i potenciar la dimensió COMUNITÀRIA. A la vegada, millorar l'eficiència de l'organització mitjançant l'augment de la productivitat a través de la millora i la simplificació dels processos i el desenvolupament de noves eines de gestió més eficaces.
2. **Mantenir l'EXCEL·LÈNCIA de l'Organització.** Conservar i potenciar les Polítiques de Seguretat i Qualitat Total (acreditacions i certificacions internacionals de Qualitat, Responsabilitat Social Corporativa i Medi Ambient) i optimitzar els recursos disponibles per fer-les possible.
3. **Preservar l'ESPECIALITZACIÓ en Neurorehabilitació i posicionar-se com a referent en Salut Cerebral,** potenciant la **DIFERENCIACIÓ** i la **INNOVACIÓ** com a factors competitius. Continuar impulsant el desenvolupament i la innovació de l'activitat clínica assistencial mitjançant la implantació d'un model organitzatiu assistencial centrat en la persona que integri la **HUMANITZACIÓ** de l'assistència i de la I+D+i especialment en la vessant clínica i translacional, amb especial atenció a la valorització dels resultats objectivables obtinguts.
4. **Consolidar-se com a REFERENT NACIONAL I INTERNACIONAL.** Avançar en el posicionament com a centre de referència nacional i internacional en Neurorehabilitació i manteniment de la Salut Cerebral, afavorint alhora l'atracció i la cooperació d'altres professionals i organitzacions assistencials, científiques i socials de prestigi nacional i internacional.
5. **Assegurar la COMPETÈNCIA, la COMPETITIVITAT i la COHESIÓ de l'organització.** Comptar amb el millor **EQUIP INTERDISCIPLINAR DE PROFESSIONALS** en el seu àmbit d'especialitat (professionals competents, competitius, motivats i implicats en els objectius globals de la institució i avesats al treball interdisciplinari; assegurant el seu creixement personal i professional a través de l'exercici de la seva tasca en l'organització). Establir i consolidar **ALIANCES ESTRATÈGIQUES** amb entitats complementàries que sumen talent, aporten

know how, promouen la innovació, afavoreixin nous àmbits d'activitat clínica i afegeixin prestigi i visibilitat.

6. **Adaptar l'organització i la cultura dels seus professionals a la NOVA CONCEPTUALITZACIÓ SOBRE LA DISCAPACITAT** i els drets derivats de la Convenció Internacional de Drets de les Persones amb Discapacitat de l'ONU, 2007.
7. **Reforçar el PRESTIGI SOCIAL de l'Institut Guttmann.** Fomentar la visibilitat, la notorietat i el major coneixement de l'organització, així com el suport d'institucions i particulars mitjançant una tasca d'excel·lència, ètica, propera a les persones i amb gran compromís social, millorant d'aquesta manera la identificació de tercers amb els valors institucionals de l'organització i afavorint la cultura del mecenatge.
8. **Impulsar el DESENVOLUPAMENT DE LA INICIATIVA GUTTMANN BARCELONA** i la seva **COHESIÓ/COORDINACIÓ** i **INTERACCIÓ** amb l'Hospital de Neurorehabilitació. Impulsar el model de clíniques de l'Institut de Salut Cerebral i Neurorehabilitació Guttmann Barcelona i els apartaments adaptats amb serveis per a la promoció de la vida independent Guttmann Barcelona Life (GBL).

Aquests vuit objectius estratègics es complementen, s'entrecreuen i es retroalimenten els uns amb els altres, compactant-se i fent un entramat organitzatiu cada cop més complex però, alhora, més estimulants i de majors potencialitats tant per a les persones que hi són ateses com per als professionals que les atenen; un marc en el què els nous reptes i les noves oportunitats marquen la cadència dels canvis i els tempos en què l'organització avança en el desenvolupament de la seva missió i visió institucional.

Per a aquest 2024, el Comitè de Direcció impulsarà les següents idees força que es basen en aquests objectius estratègics.

IDEES FORÇA:

1. **Lideratge i Visió Estratègica.**

Disseny de les línies estratègiques del període 2025-2030 amb l'elaboració del **Pla Estratègic 2025-2027** amb horitzó 2030.

2. **Transformació Tecnològica, Innovació en Serveis i Digitalització de Sistemes.**

Avançar en el procés de digitalització que ens permeti **impulsar la innovació** en serveis a través de la incorporació de la Intel·ligència Artificial (en base a criteris de seguretat i bones pràctiques) i altres tecnologies d'avantguarda; tant internament, com en els processos orientats a la millora de l'atenció al pacient, afavorint tractaments més precisos, predictius i personalitzats.

3. **Revitalització de l'Enfoc Estratègic de Guttmann Barcelona.**

Durant el proper exercici, posarem tots els esforços en la implementació del **Pla de Xoc 2024 a Guttmann Barcelona** en les seves dues línies de negoci: l'Institut de Salut Cerebral i Neurorehabilitació (ISCiN) i els apartaments Guttmann Barcelona Life (GBL).

El Pla, definit conjuntament amb l'equip de professionals de Barcelona i els professionals de Badalona que hi donen servei de manera transversal, s'enllestirà durant el darrer mes del 2023 i ha de permetre la consolidació funcional necessària per encarar la nova formulació del Pla Estratègic 2025-2027 de la institució.

4. **Mecenatge i Transparència.**

Continuar avançant i fent pedagogia sobre la importància a nivell institucional de la **cultura de mecenatge**, així com definir i concretar els projectes estratègics i les accions de col·laboració a través de la iniciativa "Amics de l'Institut Guttmann".

5. **Una Organització Pensada per a les Persones.**

Continuar avançant en el desplegament del Pla d'Humanització en tots els seus eixos i la millora de les accions a implementar en totes les seves vessants, posant especial èmfasi en la cura i el respecte a pacients i famílies per una banda, i professionals i altres col·laboradors, per l'altra. És a dir, **vetllar per la Humanització de l'Assistència** (Millorar l'experiència del pacient) i **per la Humanització de la Gestió** (Foment del talent i del benestar dels professionals).

6. **Optimització dels Processos Organitzatius per a la Millora de la Gestió.**

L'optimització de processos és essencial per mantenir la competitivitat, millorar la qualitat, satisfer les expectatives del pacient i familiars, i garantir la supervivència a llarg termini de qualsevol organització en un entorn dinàmic i canviant. Permet una major eficiència operativa, agilitat en les respostes a les necessitats, millora l'experiència del pacient i fomenta la innovació.

7. **Implementació d'un Nou Model de Recerca basat en una Major Transferència del Coneixement Expert de l'Organització.**

Implantar un **nou Pla de Recerca** en base a la redefinició de les actuals línies estratègiques i l'establiment de noves aliances estratègiques amb altres centres nacionals i internacionals.

8. **Compromís Social i Observació del Compliment de la CDPD -Convenció sobre els Drets de les Persones amb Discapacitat de les Nacions Unides- en les nostres actuacions.**

Com a institució amb un profund compromís social, som impulsors d'iniciatives innovadores que vetllin per la igualtat d'oportunitats i de drets de les persones amb discapacitat amb l'objectiu de contribuir a una societat més justa i inclusiva.

Vuit Idees Força que, juntament amb les consideracions recollides als Objectius Estratègics que orienten les actuacions a realitzar tant a l'Hospital de Neurorehabilitació de Badalona com a Guttmann Barcelona, conformen els eixos transformadors que han guiat l'elaboració dels objectius operatius per al 2024 i que han de seguir fixant el rumb de la nostra institució fins a la finalització de l'actual "Pla Estratègic 2020-2025".



Camí de Can Ruti, s/n 08916 Badalona . Tel. (+34) 93497 7700 . www.guttmann.com